



EVALUACIÓN Y ADMINISTRACIÓN PROYECTOS(1105).

ÁREA DE CONOCIMIENTO: ENTORNO SOCIAL

CRÉDITOS: 7

HORAS TEÓRICAS ASIGNADAS A LA SEMANA: 4

HORAS PRÁCTICAS ASIGNADAS A LA SEMANA: 0

PROGRAMAS EDUCATIVOS EN LOS QUE SE IMPARTE:

LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN
INGENIERIA DE SOFTWARE

OBJETIVO GENERAL

El alumno adquirirá conocimientos para evaluar y administrar proyectos. Conocerá los fundamentos, el ciclo de vida y todos los procesos involucrados en la administración de proyectos. También aprenderá las técnicas para que calcular los costos y riesgos involucrados en los proyectos.

JUSTIFICACIÓN

La evaluación y administración de proyectos es la que permite la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo. Se logra mediante la aplicación e integración adecuadas de los procesos. El contenido de la materia permite al alumno comprender cómo, dónde y porqué aplicar las técnicas y herramientas de vanguardia para administrar un proyecto, con el adecuado manejo de los riesgos inherentes a esta actividad.

REQUISITOS

CONTENIDO TEMÁTICO

UNIDAD 1

TITULO: INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACION DE PROYECTOS

OBJETIVO ESPECÍFICO

El estudiante conocerá los fundamentos y la importancia de la administración de proyectos.

TEMAS

1. Introducción a la administración de proyectos.
 - 1.1 Introducción
 - 1.2 ¿Qué es un proyecto?
 - 1.3 ¿Qué es la dirección de proyectos?
 - 1.4 Relaciones entre la dirección de proyectos, la dirección de programas y la gestión del portafolio
 - 1.5 Dirección de proyectos y gestión de las operaciones
 - 1.6 Rol del director del proyecto
 - 1.7 Fundamentos para la dirección de proyectos
 - 1.8 Factores ambientales de la empresa
 - 1.9 El ciclo de vida del proyecto—Panorama general
 - 1.10 Proyectos vs. Trabajo operativo



- 1.11 Interesados
- 1.12 Influencias de la organización en la dirección de proyectos

MATERIAL DIDÁCTICO QUE SE UTILIZA PARA ESTA UNIDAD (RECURSOS NECESARIOS)

Presentación, libro, artículos, videos, internet, pizarrón.

HORAS TEÓRICO- PRÁCTICO

HORAS TEÓRICAS: 10

HORAS PRÁCTICAS: 0

UNIDAD 2

TITULO: PROCESOS DE DIRECCIÓN E INTEGRACIÓN DEL PROYECTO.

OBJETIVO ESPECÍFICO:

Comprenderá los procesos de dirección e integración del proyecto.

2. PROCESOS DE DIRECCIÓN E INTEGRACIÓN DEL PROYECTO.

2.1 Interacciones comunes entre procesos de dirección de proyectos

2.2 Grupos de procesos de la dirección de proyectos

2.3 Grupo del Proceso de Iniciación

2.4 Grupo del Proceso de Planificación

2.5 Grupo del Proceso de Ejecución

2.6 Grupo del Proceso de Seguimiento y Control

2.7 Grupo del Proceso de Cierre

2.8 Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto

2.9 Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto

2.10 Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto—

2.11 Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto

2.12 Realizar el Control Integrado de Cambios

2.13 Cerrar Proyecto o Fase

MATERIAL DIDÁCTICO QUE SE UTILIZA PARA ESTA UNIDAD (RECURSOS NECESARIOS)

Presentación, artículos, videos, internet, pizarrón.

HORAS TEÓRICO- PRÁCTICO

HORAS TEÓRICAS: 10

HORAS PRÁCTICAS: 0

UNIDAD 3

TITULO: GESTIÓN DEL ALCANCE Y TIEMPO DEL PROYECTO.

OBJETIVO ESPECÍFICO

El alumno identificará las actividades a programarse dentro del proyecto, así como conocerá las formas de estimar y controlar los costos del proyecto.

TEMAS

3. GESTIÓN DEL ALCANCE Y TIEMPO DEL PROYECTO.



- 3.1 Recopilar Requisitos
- 3.2 Definir el Alcance
- 3.3 Crear la EDT (Estructura de desglose de trabajo)
- 3.4 Verificar el Alcance
- 3.5 Controlar el Alcance
- 3.6 Definir las Actividades
- 3.7 Secuenciar las Actividades
- 3.8 Estimar los Recursos de las Actividades
- 3.4 Estimar la Duración de las Actividades
- 3.5 Desarrollar el Cronograma
- 3.6 Controlar el Cronograma

MATERIAL DIDÁCTICO QUE SE UTILIZA PARA ESTA UNIDAD (RECURSOS NECESARIOS)

Presentación, artículos, videos, internet, pizarrón.

HORAS TEÓRICO- PRÁCTICO

HORAS TEÓRICAS: 10

HORAS PRÁCTICAS: 0

UNIDAD 4

TITULO: GESTIÓN DE COSTOS Y DE LA CALIDAD DEL PROYECTO.

OBJETIVO ESPECÍFICO

El alumno conocerá las formas de estimar y controlar los costos del proyecto. Asimismo identificará los requisitos de calidad y normas, así como los procesos de aseguramiento de la calidad.

TEMAS

4. GESTIÓN DE COSTOS Y DE LA CALIDAD DEL PROYECTO.

- 4.1 Estimar los Costos
- 4.2 Estudio de Mercado
- 4.3 Estudio Técnico
- 4.4 Estudio Económico
- 4.5 Evaluación Económica
- 4.6 Determinar el Presupuesto
- 4.7 Controlar los Costos
- 4.8 Planificar la Calidad
- 4.9 Realizar el Aseguramiento de Calidad
- 4.10 Realizar el Control de Calidad

MATERIAL DIDÁCTICO QUE SE UTILIZA PARA ESTA UNIDAD (RECURSOS NECESARIOS)

Presentación, artículos, videos, internet, pizarrón.

HORAS TEÓRICO- PRÁCTICO

HORAS TEÓRICAS: 16

HORAS PRÁCTICAS: 0



UNIDAD 5

TITULO: GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS Y COMUNICACIONES DEL PROYECTO

OBJETIVO ESPECÍFICO

El alumno identificará los procesos para asignar los recursos humanos al proceso, así como reconocerá a los interesados en el proyecto y podrá identificar los procesos de comunicación con los mismos.

TEMAS

5. GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS Y COMUNICACIONES DEL PROYECTO

- 5.1 Planificar la Calidad
- 5.2 Realizar el Aseguramiento de Calidad
- 5.3 Realizar el Control de Calidad
- 5.4 Desarrollar el Plan de Recursos
- 5.5 Adquirir el Equipo del Proyecto
- 5.6 Desarrollar el Equipo del Proyecto
- 5.7 Dirigir el Equipo del Proyecto
- 5.8 Identificar a los Interesados
- 5.9 Planificar las Comunicaciones
- 5.10 Distribuir la Información
- 5.11 Gestionar las Expectativas de los Interesados
- 5.12 Informar el Desempeño

MATERIAL DIDÁCTICO QUE SE UTILIZA PARA ESTA UNIDAD (RECURSOS NECESARIOS)

Presentación, artículos, videos, internet, pizarrón.

HORAS TEÓRICO- PRÁCTICO

HORAS TEÓRICAS: 10

HORAS PRÁCTICAS: 0

UNIDAD 6

TITULO: GESTIÓN DE RIESGOS Y ADQUISICIONES DEL PROYECTOS.

OBJETIVO ESPECÍFICO

El alumno conocerá las formas de gestionar los riesgos en un proyecto, así como identificará los análisis a realizarse. Se revisarán las metodologías para la evaluación de proyectos de centros de cómputo. Asimismo identificará las formas de contratar y adjudicar un contrato.

TEMAS

6. GESTIÓN DE RIESGOS Y ADQUISICIONES DEL PROYECTOS.

- 6.1 Análisis y Administración de riesgo
- 6.2 Planificar la Gestión de Riesgos
- 6.4 Identificar los Riesgos
- 6.4 Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos
- 6.5 Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos



- 6.6 Planificar la Respuesta a los Riesgos
- 6.7 Monitorear y Controlar los Riesgos
- 6.8 Evaluación de proyectos en Centros de Cómputo.
- 6.9 Planificar las Adquisiciones
- 6.10 Efectuar las Adquisiciones
- 6.11 Administrar las Adquisiciones
- 6.12 Cerrar las Adquisiciones

MATERIAL DIDÁCTICO QUE SE UTILIZA PARA ESTA UNIDAD (RECURSOS NECESARIOS)

Presentación, artículos, videos, internet, pizarrón.

HORAS TEÓRICO- PRÁCTICO

HORAS TEÓRICAS: 16

HORAS PRÁCTICAS: 0

FORMAS DE EVALUACIÓN	PORCENTAJES
EXÁMENES PARCIALES: 1er. Parcial Unidad 1 y 2 2do. Parcial Unidad 3 y 4 3er. Parcial Unidad 5 y 6	80%
PRÁCTICAS:	0%
PROYECTOS POR UNIDAD:	0%
PROYECTO FINAL:	10%
EVALUACIÓN CONTINUA (EXAMENES RÁPIDOS, PARTICIPACIONES, TAREAS, ETC.):	5%
Detalle del otro concepto: Análisis de Contenido Comportamiento del alumno Lecturas Exposiciones	5%
TOTAL DE OTROS CONCEPTOS DE EVALUACIÓN:	0%
TOTAL	100%

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA Y DE CONSULTA

Título: Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía PMBOK) 4ta. Edición 2008

Autor: Project Management Institute, Inc.

Editorial: Project Management Institute, Inc.

Título: Evaluación de Proyectos 5ta. Edición 2006

Autor: Baca, Gabriel Urbina

Editorial: Mc Graw Hill

Título: Preparación y Evaluación de Proyectos 5ta. Edición 2007

Autor: Sapag, Nassir Chain

Editorial: Mc Graw Hill

Título: Administración Exitosa de Proyectos 3ra. Edición 2007

Autor: Gido Jack, James P. Clemens

Editorial: Cengage Learning



Título: Dirección y Gestión de proyectos 2da. Edición

Autor: Domingo, Alberto Ajenjo

Editorial: Alfaomega Grupo Editorial

Título: Administración de Proyectos, 4ta. Edición 2009

Autor: Gray, Clifford F., Erik W. Larson

Editorial: Mc Graw Hill

Título: Desarrollo y Gestión de Proyectos Informáticos 5ta. Edición 2006

Autor: McConnell, Sthepen

Editorial: Mc Graw Hill